

SISSA

Scuola
Internazionale
Superiore di
Studi Avanzati

PIANO STRATEGICO 2021-2023



SOMMARIO

LA SISSA	1
METODOLOGIA E PERCORSO	2
NUOVI INDIRIZZI EMERSI DAL PERCORSO	6
PIANO STRATEGICO 2021-2023	7

LA SISSA

La Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste (SISSA) è un Istituto di ricerca e istruzione superiore ad ordinamento speciale.

Lo scopo principale della Scuola è quello di promuovere la ricerca guidata dalla curiosità intellettuale, lo sviluppo della cultura e delle conoscenze scientifiche e la preparazione di giovani di tutto il mondo alla ricerca scientifica ed all'insegnamento Universitario. A tal fine, la Scuola opera in inglese.

Aperta alle collaborazioni internazionali, la Scuola accoglie studenti e Principal Investigators (PI) di tutte le nazionalità, di qualsiasi credo religioso e ideologia e la sua azione si ispira alla fratellanza intellettuale veicolata dal linguaggio universale della scienza.

La Scuola costituisce un ambiente di lavoro snello, informale ma rigoroso, dove lo studente viene seguito singolarmente in viva e stretta interazione con il docente. Viene garantita la più completa libertà nella scelta del percorso formativo: i docenti mostrano possibili strade e gli studenti procedono con indipendenza e creatività.

La Scuola persegue i suoi scopi svolgendo attività di ricerca di base ed applicata e formando studenti di PhD in discipline innovative ed in campi interdisciplinari emergenti. Inoltre, la Scuola può attivare master e altri corsi di studio e di alta formazione insieme ad altri Atenei.

La struttura operativa su cui si basa la ricerca scientifica della SISSA è analoga a quella di molti Istituti dei paesi anglosassoni. Essa è basata su un numero basso di docenti/scienziati strutturati, ciascuno dei quali è un Principal Investigator, ovvero svolge in autonomia la propria attività di ricerca, ben distinta dagli altri PI, con collaboratori ai quali sono di norma assegnate posizioni temporanee e studenti di PhD.

La SISSA dedica inoltre la massima attenzione alla valorizzazione dei suoi asset strategici primari (talenti, competenze, expertise e tecnologie) promuovendo e favorendo le occasioni di incontro e contaminazione tra questi e le opportunità provenienti dall'esterno, siano esse espressione di istanze di tipo sociale, istituzionale o industriale del Territorio, Paese o Comunità in cui la SISSA opera. Ciò avviene tramite la ricerca proattiva e continua di collaborazioni con il sostrato produttivo locale e nazionale e i suoi stakeholder, la gestione ed il marketing degli asset economici intangibili di titolarità della Scuola e la continua promozione di iniziative ed eventi – interni ed esterni alla Scuola – finalizzati principalmente al trasferimento di conoscenza, alla valorizzazione del talento e alla costituzione di network volti alla creazione di sinergie ad alto valore aggiunto per tutti gli stakeholder coinvolti.

METODOLOGIA E PERCORSO

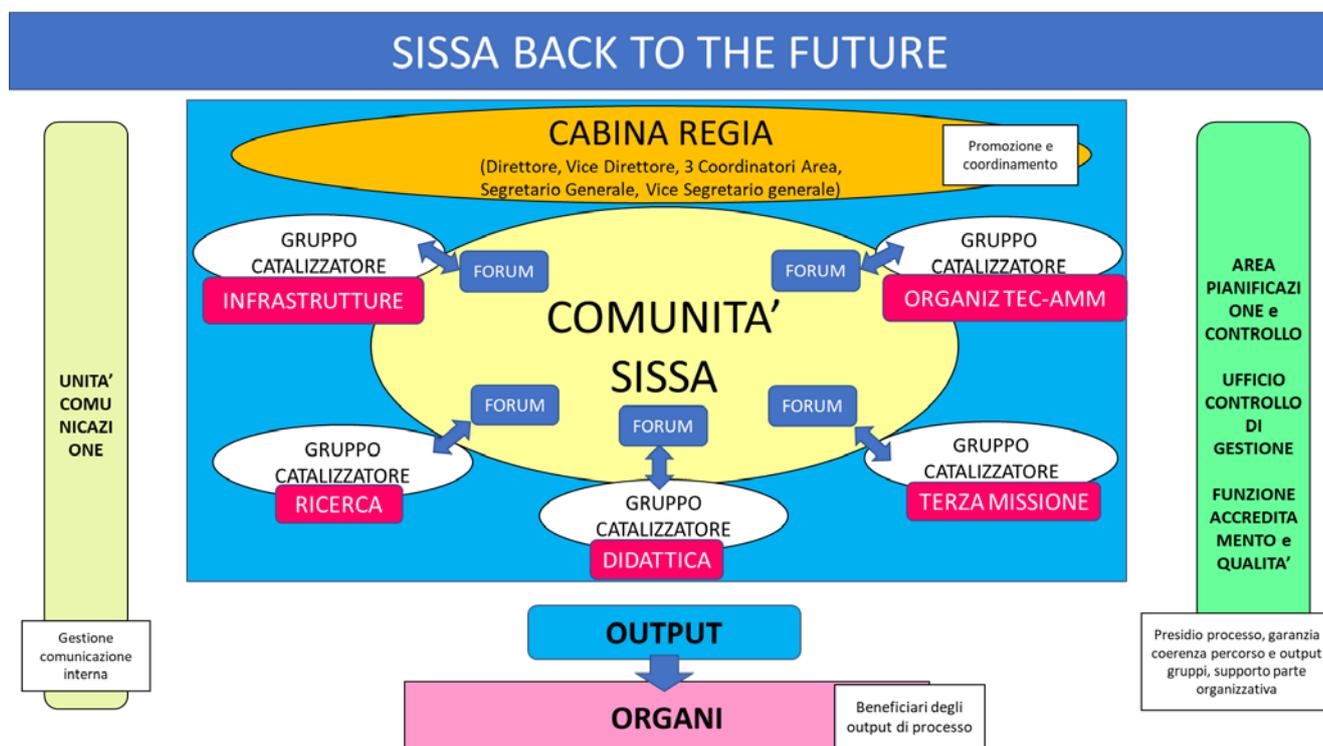
Nel mese di settembre 2016 gli organi di governo della Scuola hanno approvato il primo **Piano Strategico 2016-2020** che ha definito, dopo un articolato processo di condivisione con gli stakeholder, le azioni strategiche da perseguire nel quinquennio considerato suddivise nelle mission: Ricerca, Didattica, Terza Missione ed Obiettivi Trasversali.

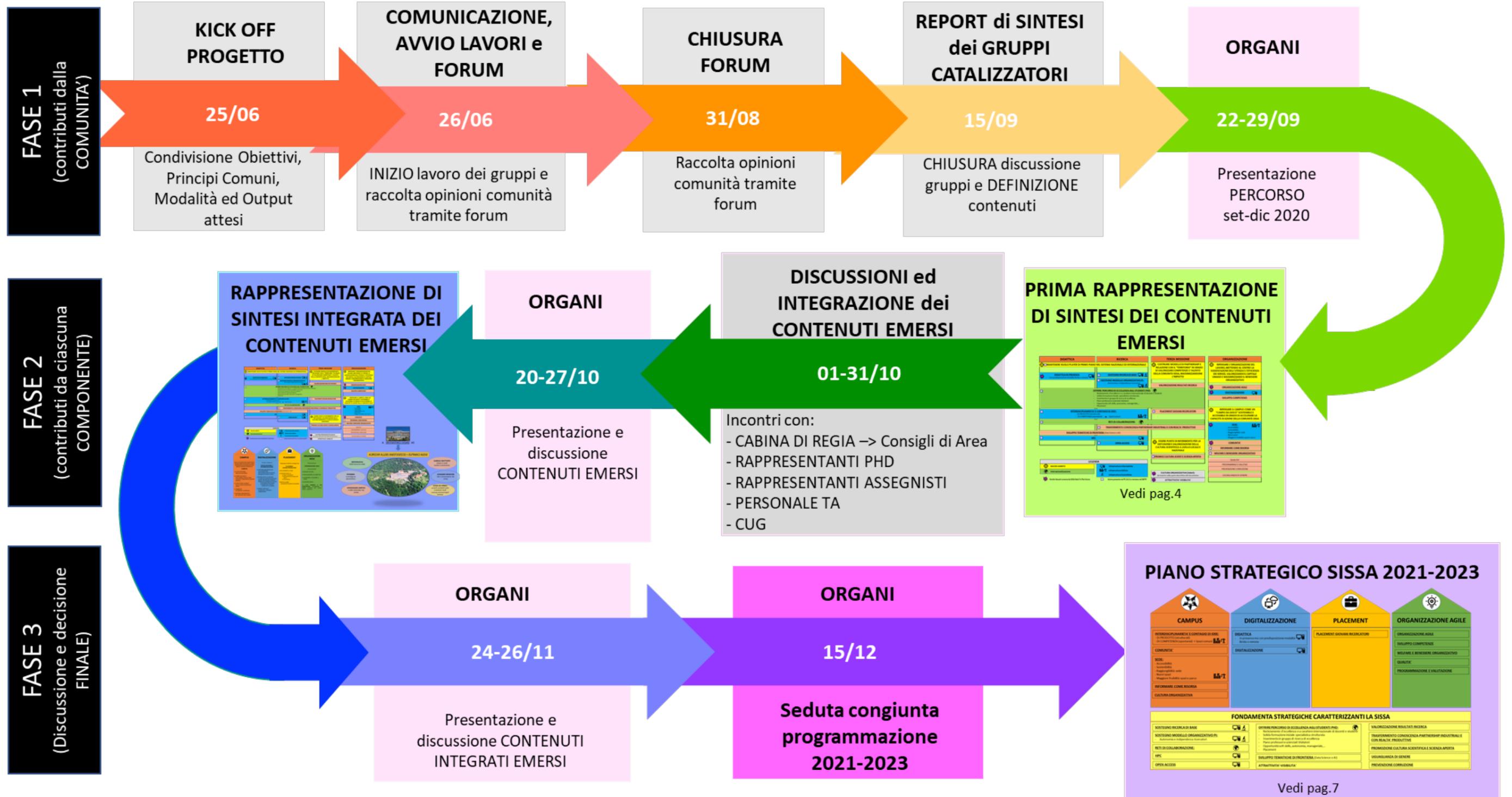
Nell'anno 2019 gli organi hanno ritenuto necessario aggiornare il Piano Strategico estendendolo all'anno 2022 (in vista anche del cambio di Direzione della Scuola che avverrà nell'autunno del 2021). Il **Piano Strategico 2016-2022**, approvato dagli organi nel mese di gennaio 2020, è stato elaborato in una sostanziale continuità con il piano precedente.

La pandemia occorsa nell'anno 2020 ha inevitabilmente travolto le attività all'interno della Scuola sia come singoli che come comunità e modificato il contesto di ricerca ed istruzione nazionale e internazionale in cui la SISSA si inserisce.

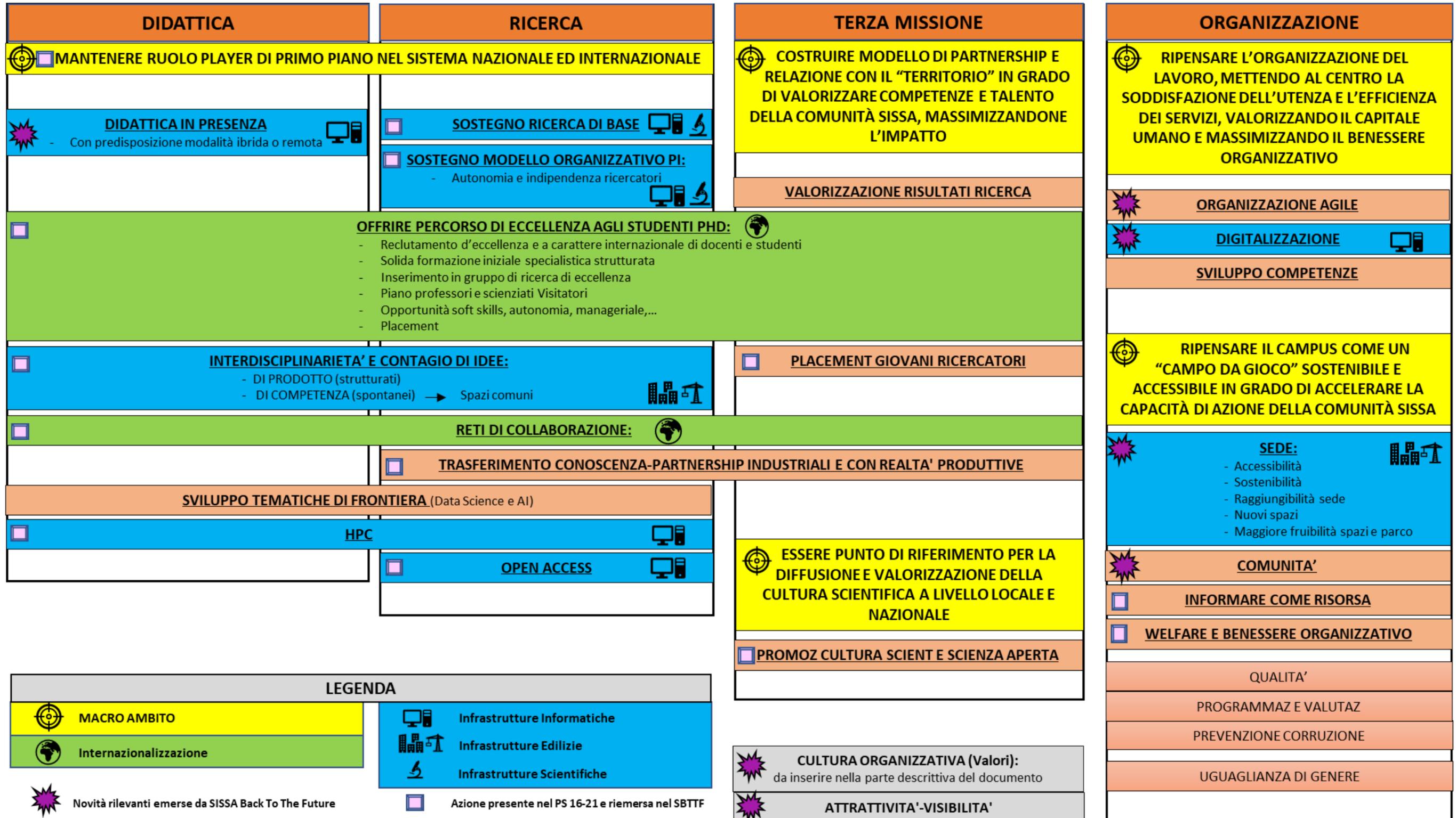
E' emersa all'interno della comunità SISSA la necessità di non subire passivamente la situazione del momento e di pensare in maniera proattiva all'evoluzione futura della Scuola. Dal mese di giugno si è quindi avviato il progetto "**SISSA Back to the future**" al fine di condividere e raccogliere le idee di tutta la comunità: il percorso ha dato l'occasione per riflettere sulle missioni fondamentali (didattica ricerca e terza missione) le infrastrutture ed i processi tecnico-amministrativi. Per gestire questo progetto, coordinato da una cabina di regia, sono stati creati dei gruppi catalizzatori ed un forum interno che hanno coinvolto trasversalmente tutte le componenti della Scuola.

Vengono riportati di seguito la **struttura del progetto** ed il **percorso seguito**:





I contenuti emersi dalla prima fase del progetto rappresentano i **fattori strategici** che caratterizzeranno la SISSA nel triennio 2021-2023:



Come evidenziato nella figura il progetto ha portato alla luce sia **elementi di novità** che **elementi di continuità** rispetto alle linee strategiche già definite e perseguite dalla Scuola.

E' emersa trasversalmente e costantemente la spinta verso la *coesione della comunità*, la *condivisione di valori* e di una *cultura organizzativa globale* caratterizzata *dall'agilità di informazione*, risorsa preziosa e fondamentale.

Rileggendo il quadro complessivo di sintesi della prima fase (pag.4) integrato, alla fine della seconda fase, con quanto emerso dagli incontri con le singole componenti (cabina di regia e seguenti consigli di area, rappresentanti phd, rappresentanti assegnisti, personale ta, CUG) sono emersi **quattro nuovi indirizzi** per le attività e l'agire della SISSA:



CAMPUS

Nuova concezione del comprensorio e del parco della Scuola anche in ottica sostenibile ed accessibile perché da spazio contenitore diventino un

CAMPUS

- **ACCELERATORE** della comunità SISSA
- **CAMPO DA GIOCO** dove Didattica, Ricerca, Terza missione e Organizzazione giocano assieme
- **STRUTTURA GLOBALE** dove si respira conoscenza e cultura
- **AMBIENTE** accogliente e confortevole
- **SISTEMA ORGANIZZATO** per valorizzare idee e talenti



DIGITALIZZAZIONE

Avviare un piano di

DIGITALIZZAZIONE e INFORMATIZZAZIONE

- **FATTORE ABILITANTE ED ACCELERATORE** dell'eccellenza della Scuola nel perseguire le proprie mission
- **PROGETTATO SU MISURA** in modo da mantenere gli elementi distintivi alla base del modello di didattica che caratterizza la Scuola:
 - Centralità dello studente
 - Interattività e relazione stretta tra PI e studente
- **SPAZIO VIRTUALE** di interazione, scambio e collaborazione



PLACEMENT

Potenziare le attività a sostegno del

PLACEMENT GIOVANI RICERCATORI

- **ACCADEMICO e NON**
- **OPPORTUNITA' di:**
 - Talent valorization
 - Development (sviluppo soft skills)
 - Counselling
- **RETE ALUMNI** occasione di incontro e di scambio



ORGANIZZAZIONE AGILE

Promuovere un'

ORGANIZZAZIONE AGILE

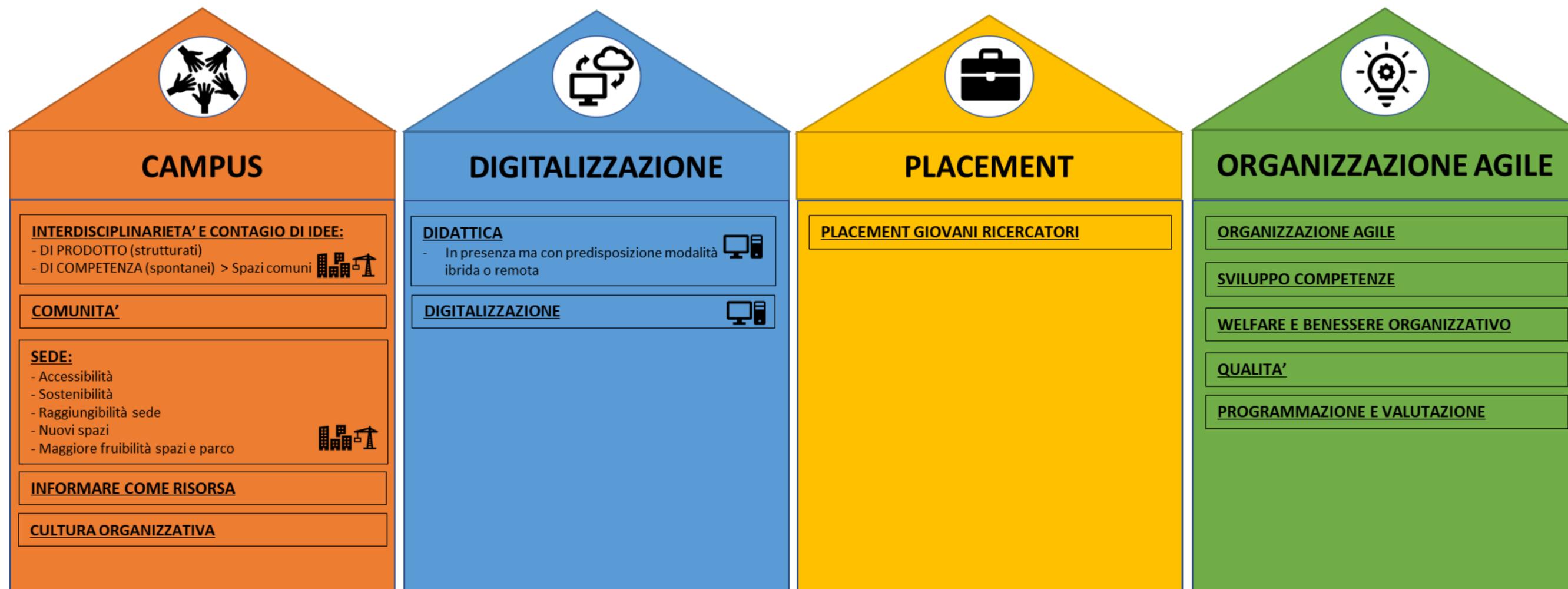
che consenta di:

- **CREARE VALORE**
- **RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI**
- **LAVORARE e STUDIARE in SISSA**
- **«ESSERE SISSA»**

in modo **semplice e con soddisfazione**, privilegiando il **«cosa»** (piuttosto che «come», «dove», «quando»)

PIANO STRATEGICO 2021-2023

Il Piano Strategico 2021-2023 si basa sulle **fondamenta strategiche della Scuola**, confermate da quanto emerso dal progetto, **completate con i quattro nuovi indirizzi**



FONDAMENTA STRATEGICHE CARATTERIZZANTI LA SISSA



Alla data attuale la Scuola ha destinato, a partire dal 2017, oltre 3.000.000 di euro (di cui circa 850.000 euro stanziati per il triennio 2021-2023) quali risorse economiche a sostegno delle azioni strategiche definite, molte delle quali hanno già trovato realizzazione.

Accanto a queste risorse consistenti già finalizzate dalla Scuola, analizzando il contesto esterno, si prospettano tutta una serie di opportunità di finanziamenti esterni per investimenti infrastrutturali.